

Попытка частного журналистского расследования

Загранкомандировка,

или Почти детективная история под названием "Оптический обман"

Необходимое предисловие

Перед тем, как приступить к частному журналистскому расследованию, я внимательно перечитал целую "обойму" публикаций о загранкомандировках, которые с осени прошлого года косяком пошли по страницам газет. А объектом пристального внимания прессы стал директор Сморгонского завода оптического станкостроения С.А.Пелих.

Первый "пробный шар" бросила "Звезда", затем (дважды) "Беларускі час", позднее — "Свободные новости" и, наконец, "Прессбол". Должен оговориться сразу: точка зрения по самому факту загранкомандировки директора у каждой газеты была своя. "Беларускі час", опубликовав заметку "А кто "хросныя бацькі"?", с завидной оперативностью откликнулся другой заметкой "Не там шукаеце "ворагаў народа", где прежние обвинения в адрес С.А.Пелиха фактически снимались, что делает честь газете. "Свободные новости" пошли своим путем: однозначно стали на защиту делового человека из Сморгони. Факт, как видим, один — загранкомандировки директора. Вот только прочтение — разное... А тут еще коллеги-журналисты из газеты "Сморгонский станкостроитель" "подбросили" на сей счет свою версию. Согласитесь, чем не завязка для детектива, который так обожают читатели-бывальцы? Я отложил насущные дела в сторону и взял билет до Сморгони...

Наш разговор в рабочем кабинете директора был сугубо конфиденциальный в присутствии одного "свидетеля" — диктофона. По иронии судьбы (иных версий у меня нет) у моего собеседника в запасе всего часа два-три — он уезжает в очередную командировку, на этот раз, правда, в зарубежье ближе — в Калининград. А тема нашей беседы, как вы уже догадались, его, директорские, загранкомандировки и все, что с ними связано. Мой собеседник — вовсе не мальчик со студенческой скамьи, человек не простой, и я деликатно намекаю, что мои вопросы будут жесткими и каверзными. Сергей Александрович любезно соглашается и, в свою очередь, обещает говорить "правду и ничего, кроме правды"...

— Думали ли вы, Сергей Александрович, что настанет такой день и час, когда завод оптического станкостроения попадет, выражаясь армейским языком, "под дембеля" и монстр в лице Министерства оборонной промышленности Союза ССР отправит заводчан на "гражданку"? — Если честно, нет. Но случилось то, что случилось... Под надежным крылом "оборонки" нам, конечно, жилось безбедно. Созданный в 1972 году как преемник отечественного оптического станкостроения, наш завод за два десятилетия стал одним из самых мощных в мире производителей уникальной вакуумной техники и технологий, причем технологии экологически чистой. Мы многого достигли и по линии социального развития: в провинциальной Сморгони (говорят так, я вкладываю в это понятие самый хороший смысл) вырос городок в городке. Хозяйством построено много жилья, современный комплекс общественного питания с подсобными цехами, куда вошли мясной цех, охотничье хозяйство, теплицы и пасека, имеется собственная база отдыха, спортивный комплекс "Юность", оздоровительно-восстановительный центр, созданы сальто-лодочное товарищество, летний школьный лагерь "Асена сказка" с профилакторием на его базе, имеется свой центр подготовки и переподготовки кадров, практически решили проблему с детскими дошкольными учреждениями. Коротко, мы повернулись лицом к человеку труда, направили тем самым самый ценный капитал — интеллектуальный... Но, как вы знаете, как вы сказали, "на гражданке", завод, будучи неслыханно богатым, в одночасье стал... бедняком. А вся трагедия в том, что разорвался по живому прежние экономические связи, возникла масса проблем со взаимными банковскими расчетами с Россией, Украиной, другими республиками, а главное — мы потеряли рынки сбыта.

— Как это — потеряли?

— Поясно. Оборудование с маркой нашего завода раньше продавалось в основном в страны бывшего соцлагеря в рамках СЭВА, и все без исключения сделки осуществляла за нас торговая фирма бывшего Министерства оборонной промышленности Союза ССР. Валюты завод не имел вовсе, вместо нее нам выплачивали эквивалент в "деревянных" рублях... В 1991 году мы получили юридическую самостоятельность. Заводская внешнеторговая фирма "СЗСО" фактически все начинала с нуля: и выход на связь с информерами, и заключение контрактов напрямую с фирмами-покупателями, минуя посредников, и создание СП. Словом, непросто науку бизнеса пришлось начинать с азов. А тут еще один суперпарадокс: вакуумные линии и установки, оптические и металлорежущие станки, товары народного потребления, рожденные в заводских КБ, лабораториях и цехах, хотя по качеству и надежности и не уступающие лучшим мировым аналогам, на мировом рынке были прикрыты вуалью таинственности. Как НЛО.

— А при чем тут НЛО?

— Да при том, что всего два-три года назад наше оптическое оборудование и технологии помещались грифом "секретно", деловой мир практически нас не знал, а рынок сбыта был ограничен. — Оптический обман да и только... И как вы нашли разгадку загадки? Прорубили окно в Европу? — Прорубили. И не только в Европу, но и в Азию, в Америку... Причем этот прорыв был по многим направлениям. Работа нас ждала колоссальная. Но альтернативы не было: или мы сможем прорваться через все барьеры на мировой рынок, или в перспективе предприятие высокого класса и передовых технологий превратится в заурядную артель... Скажу больше, мы торопили события, ибо сделали ставку на стабильность: сможем заявить о себе в мире бизнеса, заполним экспортный вакуум, создадим привлекательный имидж своему заводу, тогда в деловых кругах заговорят о сморгонской марке.

— И сколько долгием бывает путь к мировому признанию? — Сомкну на опыт японских фирм "Тойота", "Ниссон", южнокорейской "Самсунг". Признанию они шли более десяти лет. К тому же все эти годы работали едва ли не в убыток себе и почти половину прибыли тратили на маркетинговые исследования, на броскую рекламу, выпуск каталогов и проспектов, изучение конъюнктуры и, конечно же, на поездки своих специалистов в поисках партнеров и рынка сбыта.

— И вы тоже взяли ориентир на "восточный вариант"? — Да. Наши полпреды побывали не только в странах СНГ и в странах ближнего зарубежья — Польше, Венгрии, Болгарии, Австрии, но и зарубежья дальнего — в Китае, Южной Корее, США, Канаде, Объединенных Арабских Эмиратах, Нигерии. Рекламовали уникальное в своем роде оптическое оборудование, изучали конъюнктуру, приценивались,

учились торговать, подписывали протоколы намерений, договоры о создании СП. Я и сам в прошлом году по согласованию с Госкомпромом, конечно, многократно выезжал — авиалайны в Польшу, затем — в Норвегию, Швецию и Финляндию, в составе рабочей группы СНГ была поездка в США и, наконец, Эмираты.

— Представляю, что вы выжили вашу и ваших коллег "кругосветка"...

— Да, затраты немалые. Да, в валюте. Но вспомните пословицу о скупом, который двойные платит... А за загранкомандировками (за которые нас как раз и упрекают) — десятки выгодных контрактов, мы наладили партнерские отношения с фирмой "Новум" из Бельгии, с канадской компанией "Вестман Трейдинг Интернешнл ЛТД", зарегистрированной в Торонто и Инбонд Система ЛТД в Торонто и теперь завод будет получать 50 процентов от прибыли названных мною СП. А совместное предприятие в городе Торонто помимо производственной деятельности представляет интересы нашего завода на североамериканском рынке. Я могу привести еще примеры из этого ряда.

— Насколько я посвящен в коммерческие тайны, далеко не все договора и контракты "срабатывают", случаются и промахи, неудачи...

— Конечно. Без риска в мире бизнеса делать нечего. Опыт-таки сошелся на мировой опыт. Так вот: по статистике из 50 контактов, проведенных с информерами, реальную пользу дают только... два-три. Но, как правило, они компенсируют все предостережения.

— ...и тем не менее ваших специалистов, и вас в том числе, по-прежнему упрекают в необоснованности загранкомандировок, в бездумной трате валюты. — Да полно! Затраты уже сполна окупались, а планируемая прибыль от контрактов за этот год обещает быть порядка миллиона долларов. Уже сегодня на счету завода в Национальном банке около ста тысяч долларов, и они работают на экономику республики... Вот видите, я уже и перед вами начинаю отчетываться...

— Передо мной, положим, не надо. Представляю, как вы себя чувствуете, когда напротив сидит очередной ревизор и прокурорским тоном задает вопросы...

— Ощущение, скажу честно, неприятное. Знаю, что не виноват, но кажется, на меня смотрят не как на директора, а как на человека с уголовным прошлым.

— Простите, а поездка в олимпийскую Барселону — тоже "производственная необходимость"? — Спорить не стану: для меня это наиболее удобная позиция. Олимпийские игры я мог бы смотреть, как и вы, сидя у телевизора. Но было одно "но"... В Барселону, словно мотыльки на огонь, слетались "сильные мира сего" не только в спорте, но и в бизнесе. Получил встречное приглашение о переговорах в Барселоне от одной из фирм Эмиратов и я. Упустить такой шанс было непростительно. И я поехал в Испанию. Признаюсь, как на исповеди: там из 8 дней 4 ушло на визиты, встречи, переговоры.

— Переговоры с кем? — С бизнесменами из Объединенных Арабских Эмиратов. В итоге было получено выгодное предложение, а позднее мы заключили сделку на продажу партии наших спортивных тренажеров.

— Сергей Александрович, скажите, если не секрет, как вы отреагируете на реплику ежедневника "Прессбол", которая называется "О влиянии оптического станкостроения на технику гребля"? — По-деловому. (Усмехается.) К критике, если она конструктивна, всегда прислушиваюсь. А что касается данной реплики в мой адрес, то "подсказку" "Прессболом" возьмем на вооружение. И даю слово, что вслед за уже существующими заводскими секциями баскетбола, борьбы самбо и дзюдо, спортивной акробатики и гимнастики, а также хорасчетным футбольным клубом "Станкостроитель" в ближайшем будущем появится у нас и байдарочный и каноисты. А "техника гребля" дело назидательное.

— Но вернемся к делам коммерческим...

— Уже заключается с нигерийской компанией "Брайт Каури Интернешнл Лимитед" совместная компания под названием "Брайт Каури-Сморгонь ЗОС (Западная Африка Лимитед)". Соглашение было подписано во время моей поездки в Нигерию. Там же, в ходе переговоров, достигнуто соглашение о создании в Сморгони совместной компании, которая будет осуществлять бартерные операции по обеспечению города и других регионов республики продуктами питания, соками, цитрусовыми и так далее. Создание совместной компании в г.Бенне открывает хорошие перспективы для внедрения изделий нашего завода в богатом нефтесодержащем регионе самой

Нигерии и других стран Западной Африки.

— А не продешевите, Сергей Александрович? Нигерия — страна хотя и экзотическая, но разве это партнер?

— Ох, и живуч же "совковый скептицизм"! Да, Нигерия, да, черный континент... Но ведь бывший СССР, а сегодня СНГ, тоже называют "Верхней Вольтой с ракетами". В данном случае мы прежде всего преследуем цели коммерческие. А именно в этом регионе остро ощущается дефицит очковых линз, установок для вакуумного напыления. Значит, надо и направляться туда, где можно получить наибольшую прибыль. И добиться своей цели не завтра, а — сегодня!

— Вот слушаю я вас и думаю: вы что, застрахованы от ошибок, от неудач и промахов?

— От ошибок не застрахован никто. Помните классическое определение: "Не ошибается тот, кто ничего не делает". И я ошибаюсь. Могу назвать даже примеры. Финская компания "Райсон Ихтимэ" сама предложила нам создать совместное предприятие, есть на то документы, но потом партнеры взяли ход назад. Трижды в прошлом году мы вели переговоры с представителями трех немецких фирм, а сделку заключили только с одной — фирмой "Дентаалтехник". Закупили в ФРГ оборудование для изготовления стоматологического инструмента и создали у себя ИП "Стоматолог". Вы спросите, почему западные бизнесмены так осторожничают? Ответу: они привыкли иметь дело с партнерами надежными, чтобы действовать наверняка, а наше положение, увы, шаткое — нет пока ни политической, ни экономической, ни правовой стабильности ни в СНГ, ни в Республике Беларусь. Еще не сняты прежние бюрократические барьеры на пути к мировому рынку, а уже новая поросль чиновников ставит свои коварные "ловушки". И тем не менее бизнесмены к нам едут. Сморгонь, конечно, не Рим, но дороги и западных бизнесменов, и бизнесменов Востока в прошлом году вели на переговоры к нам...

— Странно все это... Как и то, что вас, руководителя с богатым стажем, профессионала, наконец, кандидата экономических наук, поучают экономисты-заочники, прошедшие курс наук в вечернем университете марксизма-ленинизма...

— Знаете, когда поступает "социальный заказ", знание предмета вовсе не обязательно, тут любые средства хороши. Копилу пару "жучков", собрал пару-тройку "жареных фактов", взял справку на таможню о количестве выездов за границу и... компромат готов.

— Вы полагаете, что подобные "соцзаказы" существуют?

— Могу со всей ответственностью сказать: да, существуют, и исходят они из государственных структур. Это — разновидность госмафии, если хотите...

— А для чего это?

— Ну, во-первых, чтобы поддерживать состояние борьбы. Был в свое время "враг классовый", сегодня — враг абстрактный: то патриоты идут против демократов, то левые против правых и наоборот, то бывшие функционеры против нынешних, то потерявшие кресла против обретших. И борьба не утихает! Сама нынешняя система управления ставит людей перед дилеммой: "Кто не ворует, тот не ест!" И она же, эта система, в каждом подозревает потенциального ворушка. Во-вторых, как любил повторять бывший генсек Михаил Сергеевич, "процесс пошел", а контролируют этот процесс "фигуры умолчания". Они-то и стараются набросить узду на чересур ретивых, непослушных хозяйственников, предпринимателей, коммерсантов, бизнесменов, которые не жаждут директивных указаний, а берут инициативу на себя, действуют на свой страх и риск. В-третьих, обвиняя, предположим, меня или Иванова, Петрова, Сидорова, в пристрастии, скажем, к загранкомандировкам, авторы компромата спят и видят во сне самих себя, выезжающими за границу. В-четвертых, живя и по сию пору настолько по "телефонному праву", когда одним звонком из Центра, из Москвы или Минска отрезвляли и урезонивали любого руководителя любого ранга простые чиновники из главка, министерства, внештота. В-пятых, начались массированные атаки на кадры старой закалки, на директорский корпус, который в меру своих знаний, опыта и сил еще сдерживал обвал экономики и личным, если хотите, авторитетом удерживал пока предприятия на плаву в штормовом море неуправляемой экономической стихии. Дальше — больше. Превратится, к примеру, завод оптического станкостроения в экономическую развалину, в банкротство, если ему перекрыть "кислород", "ляжет на лопатки", и его мигом поберут пустые ребята, "прихватизируют" по остаточной стоимости за гроши, а потом будут "греть руки" и обогащаться. А заводу ведь цены нет, его потенциал огромен — миллиарды рублей.

— Но, если верить слухам, и за вашими плечами, Сергей Александрович, тоже стоит мафия...

— Да, стоит! И этот факт я не скрываю, даже горжусь им. Моя "мафия" — это Совет трудового коллектива. А за ним — сам четырехтысячный трудовой коллектив завода. Я доверяю своим замкам, итерговцам, начальникам цехов и отделов, руководителям малых предприятий, людям, которые стоят у станка, а это — умельцы с золотыми руками. Они и есть моя опора и надежда! Год минувший был трудным, но тем не менее темпы роста объемов производства в сопоставимых ценах составили 124 процента. Завод ни дня не был в вынужденном простое, мы не отправляли рабочих за заводскую проходную. Завод работал, прибыль есть, дотаций у государства не просим — сами на свою жизнь зарабатываем, значит, не нахлебники мы. И банкротство нам, видит Бог, не грозит.

— В логике вам, Сергей Александрович, не откажете. Да и ваши бойцовские качества мне импонируют. Давайте откровенностью за откровенность: когда плетут за спиной интриги, когда страдают — это еще полбеды. Но ведь у нас и стреляют... Читаешь сообщения в газетах и оторвать берет: "убит генеральный директор обогатительной фабрики "Сибирь" Герасименко", "застрелен в упор управляющий отделением "Кузбасспромбака" Григорьев", "бандита расстреляли председателя Новокузнецкого кооператива "Лес"... Скажите, вам не страшно?

— Нет! А вот примеры, которые вы привели, страшные. Это не что иное, как кровавое эхо все той же борьбы, о которой мы с вами и говорили.

— Не сигнал ли это к физическому устранению лиц из руководящего состава?

— Вполне возможно. Трагические уроки прошлого, увы, мало чему научили. Вспомните конец 30-х годов, когда видным ученым, конструкторам, руководителям строев, заводов навешивали ярлыки "врагов народа", когда обезглавливали командный состав Красной Армии, а поднимать солдат на защиту страны от врага настоящего — фашизма — пришлось беззусым, необученным лейтенантам...

— Будем надеяться, Сергей Александрович, что возвращение в ад не будет. А то, что нервы на пределе, — это заметно. Ну не нравятся вы такой: независимый, взрывной, рискованный, умеющий постоять за себя, непокорный да еще из провинции... Может, лучше махнуть рукой и...

— Намек я улавливаю...

— Представим, что ревизоры вас все-таки "достали" и вы подали в отставку. Кем вы станете?

— Миллионером!

— ??

— Сомневаетесь? Тогда — пари! С моим опытом, знаниями, с моими-то связями и не стать миллионером... Создал бы малое предприятие с выходом на зарубежные рынки, поддержка западных бизнесменов гарантирована — они ценят и уважают людей деловых, предприимчивых. А мы с вами как раз и толкуем о вхождении в "плотные слои рыночной экономики".

— Другой бы на вашем месте так и поступил...

— То-то и оно, что другой... Но дурные примеры, как известно, заразителны. Покину поле боя я, и объектом пристального внимания станет, скажем, мой единомышленник генеральный директор НА "Бобруйскдерева" Владимир Таранов или генеральный директор Минского ПО "Ауч" Владимир Абрамчик, или директор Анского завода "Оптик" Владимир Костютикин. И так... Суть ведь не в том, уйдет ли не уйдет Пелих, а в том, выстоит ли директорский корпус как таковой? Вот в чем соль вопроса.

— Заладил мы однако — все о проблемах, о "черных дырах"... Неужели нет в жизни светлых пятен, светлых дней, Сергей Александрович?

— Есть, а то как же! Осуществилась моя давняя мечта — открыли в Сморгони лицей, где ребята обучают иностранным языкам, музыке, ритмике, изобразительному искусству. Вышел в свет каталог "Евро-индустрия-93", где широко представлена продукция СЗСО. Значит, в мире бизнеса нас, провинциалов, признали! Это радует. Через неделю-другую с конвейера нашего завода сойдут образцы новой продукции — стиральная машина и микроволновая печь. Это, как мы говорим, для дома и для семьи подспорье. Не заметила за суетой, как внук и внучка подросли — Андрей три годика, а Машенька — год. Жизнь, как видите, продолжается...

Послесловие

Перед тем, как поставить последнюю точку в частном журналистском расследовании, процитирую несколько любопытных, на мой взгляд, документов, содержащих информацию к размышлению.

Из отчета директора Сморгонского ЗОС Пелиха С.А. о командировках за границу с 01.11.91 г. по 15.10.92 г.

"Итого затрачено на командировки: 3277 ам. долларов, 228 683 рубля.

Итого планируемое поступление валюты — 839 509 ам. долларов..."

Из протокола N 11 заседания Совета СЗСО от 9.12.92 г.

...3. Одобрить итоги командировки директора завода Пелиха С.А. в Болгарию и Нигерию и заключенные там контракты.

4. Считать необоснованным и не соответствующим действительности утверждение газеты "Звезда" об экономической неоправданности зарубежных командировок директора завода.

...6. Считать необходимым смету расходов валютных средств, полученных от экспорта продукции, утверждать на Совете завода".

Из пресс-релиза отдела труда и заработной платы завода

"В декабре 1992 г. средняя зарплата одного работающего составила по заводу 11 684,8 рубля, в том числе рабочего основного производства — 13 002 рубля.

Средний уровень зарплаты на Сморгонском ЗОС составил за январь 18 000 рублей".

Из справки заводской канцелярии

"В 1992 году директор завода Пелих С.А. находился в командировках, в том числе и заграничных, — 201 день..."

По аналогии с известным фильмом Эльдара Рязанова "Ирония судьбы" новогоднюю ночь 1993 года С.А.Пелих встретил в самолете, летевшем рейсом Москва—Красноярск, там же, в далеком сибирском Дивногорске, Сергей Александрович не только встретил и провел рождественские праздники, но и подписал контракт о совместном производстве стиральных машин и создании Сибирского центра вакуумной технологии. А вернулся 16 января. Узнав об этом, я не удержался, чтобы не спросить: "И не остоертелла вам, Сергей Александрович, эта неслыханная командировочная карусель?" В ответ мой собеседник неведомо улыбнулся: "Время такое, да и служба..."

И, заключая, об одной оригинальной идее, которую придумали и осуществили не лишние чувства юмора оптики-оптимисты. Памятуя пушкинскую строку "Ах, злые языки страшнее пистолетов!", внешнеторговая фирма "СЗСО" предложила заводчанам, всем жителям Сморгони телефон доверия: 2-18-02 или 27-48 (внутренний). Вы звоните. Спрашиваете. И получаете исчерпывающую информацию о коммерческих тайнах, торговых сделках с информерами, контрактах, дилерских соглашениях и так далее, в том числе и о загранкомандировках представителей завода. Есть надежда, что телефон доверия в состоянии развешать любые слухи. Как дим. Номер телефона 2-18-02 можно набирать и по междугороду. Правда, уже за деньги. Но это все равно обойдется для государства во стократ дешевле, чем высасывать в Сморгони десанты ревизоров.

Звоните. И вам ответят...

Вот и все, пожалуй.

Вел частное расследование и задавал каверзные вопросы собеседнику Иосиф КАЛЮТА.



Напрягадні вясны...

Фота Сяргея ГРЫЦА.

Атака!

Вайна
цырульнікаў

Як жа пляскалі ў далоні
цырульнікі, калі па краіне
прашамацеў ветрык
перабудовы.

Віктар ХАРОШКА

— Самостойнасць, прыватнасць, арэда, розныя формы ўласнасці — гэтыя паняцці, звязаныя з шырокімі перспектывамі лепшага жыцця, перадаваліся з вуснаў на вусны. Як жа тут быць раўнадушным, калі ў сферы абслугоўвання цырульнікам першым прапанавалася ўсталяваць новыя формы арганізацыі працы. Упершыню за дзесяці гадоў гаворка персаналя прыватнай уласнасці.

Але пабег нявольны час, і настрою ў цырульнікаў панамшала. Ці ж маглі яны думаць, што ў выканаўчых структурах пануе ўсё той жа саўковы бюракратызм, дзе асноўным метадам работы з'яўляецца знамяніце "не пусціць"?

Захацелі, напрыклад, работнікі цырульнікаў нумар 82, што па вуліцы Карастаянавай у Мінску, пайсці на самастойнасць. Распрацавалі статут, аб'яднанне "Усход", якому падпарадкоўваюцца цырульнікі, даюць дазвол на выхад, у праўленне бытавога абслугоўвання горада таксама падтрымала ініцыятыву знізу, ЖРЭА згадзілася на тое, каб зарэгістраваць юрыдычны адрас. Намеснік старшын Цэнтральнага райканкама нават падпісаў яго. Задавалася б, усё.

Дык не. Справа трапіла ў аддзел па рэгістрацыі райканкама. Ох, ужо гэтыя, самыя маленькія бюракраты!

— Так нельга засноўвацца, — сказалі ў аддзеле, як адразаі. — Трэба дазвол у праўлення Дзяржамабста.

Цырульнікі накіравалі паперы ва ўпраўленне.

Адуля адказаў: пытанне ў дадзеным выпадку ад дзяржамабста не стаіць. Перашкода для рэгістрацыі няма.

Толькі лятэй калектыву ад гэтага не стала. Бо, казавецца, ёсць указанне з гарвыканкама, каб даваць дазвол на рэгістрацыю па месцы знаходжання цырульнікаў толькі прыватным асобам. А калектывам — ні ў якім разе.

Чаму? Каму гэта выгядна?

Я доўга пугаў адказ на гэтыя пытанні. І нарэшце, здаецца, знайшоў.

Есць у Мінску цырульнік пад нумарам 12 па вуліцы Апанаска. Пад рознымі прычынамі не дазвалялі там калектыву пайсці на самастойнасць. Пры тых жа аргументах — маўляў, калектыву не зарэгіструюць.

У рэшце рэшт заснавальнікам сталі чатыры асобы. Заўважу, што срод іх аказаліся закладчы цырульні і дырэктар "Усхода".

Што ж калектыву? А нічога. З патэнцыяльных уласнікаў адуля пераймаў у разрада наймітаў. Бо заснавальнікі сталі таварыствам з абмежаванай адказнасцю і па статуту могуць работнікаў

толькі наймаць. Цяпер майстрам дазваляць планы, патрабуюць строгага іх выканання.

Яно б нічога, каб ад гэтага жылося добра ўсім. Але на справе ўсё не так. Дыдамы дастаюцца толькі чатыром. А найміты атрымліваюць неадзе па 2000 рублёў у лепшым выпадку. У горшым — і наогула па 200. І паскардзіцца няма каму. Падаткова інспекцыя пільна сочыць толькі за правільным пералічэннем падаткаў. Унутраныя ж разлікі ніхто не кантралюе. Людзі засталіся беспаспартымі.

Можна, таму на працоўнай біржы зараз "акачавацца" так многа цырульнікаў?

Цырульнік N 49 ужо каторы дзень праводзіць так званую акупацыйна-фінансавую забастоўку.

Што гэта значыць? Калектыву таксама хоча самастойнасці. Але начальнік бытавога абслугоўвання горада Аляксандр Каўшар не падпісвае ліст аб згодзе на юрыдычны адрас па месцы работы калектыву. І вызначае маёмасць цырульнікаў выстаўляючы на конкурс продаж. Маёмасць гэтай зроблена пад заклад. Уласнік не адразу ж заключае дагавор на арэнду, і бывае марна калектыву на ўласнасць. Выкупіць жа ўсё самі майстры прычосак не змогуць, не хопіць моцы.

Адуляваць прама ўціск аб'яднання "Усход", цырульнікі ідуць хутчэй на апошні крок. Яны адмаўляюцца перадаваць грошы "Усходу", а перадаваць іх на рахунак Канфедэрацыі працы (аднаго з новых прафсаюзаў). Аб'яднанню ж пайсці толькі за арэнду. Прычым на свае сродкі налілі бухталара, "Усход", зразумела, не стаў мірыцца з такім становішчам і падаў заяву ў пракуратуру, каб прыступіць неспаспартымых. Але адуля не ўзбавае прышоў адказ, што ў дзевяці цырульніках вялікага крыміналу няма. Па закону іх можна аштрафаваць на 30 рублёў кожнага.

Горка ў іх баючы ўсёдамаць усе гэтыя перыпетыі. Людзі хочунь свабоды ў працы, прапрамаініце, што хочунь як бы гарантывалі іх будучыню. Але замусціць "наверсе" такая свабода — як костка ўпоперак горла.

Пашу ад гэтай "вайны цырульнікаў" яшчэ і тама, што аднойчы "Народная газета" ўжо пісала аб такіх штуктарствах "усходаўскіх" і райканкамаўскіх крукаўтараў. Пасля таго выступлення аж пайці (!) калектывам у Мінск даволі рэгістрацыю і самастойнасць.

Прайшло з таго часу ўсяго паўгода. Выступленне газеты заблысала, і зноў вайна нерваў. Толькі цяпер выйраем ад гэтага, мы, звязаныя наогула, вайнаўлікі ўстанова абслугоўвання? Не задымае б так, што праз паўгода і прычоску зрабіць будзе нельга за чыіхсьці амбіцыі.

Польшица сёння

2. "Еўрапейскі", "Брыстоль" і іншыя

Іван ГЕРАСЮК

Так ужо атрымліваецца, што, расказваючы пра жыццё іншай краіны, усе роўна вяртаешся да свайго. Восі і цяпер успомнілі жорсткае парламенцкае дэбаты аб валютнай частцы бюджэту рэспублікі на 1993 год, якую пакуль што так і не зацвердзілі. У практыцы яе не знайшоў графы "Паступленні ад замежнага турызму". Між тым у некаторых дзяржавах яны складаюць больш паловы ўсіх валютных даходаў. І ці яны ў нас хаваліся срод "іншых" з-за сваёй нязначнасці, ці то наўмысна забавіваюцца, пакуль вельмі ўжо праймае гэта "залатая жыла", з якой "корніш" знаёмых, некалькі кірункаў ізмаюлаўскай кадры. Дзяржаўны "корніш" ідуць цяпер на часткі то і як можа. Толькі якое ж бескультура і ўбоства пануюць з-за гэтага вакол нас...

Як толькі аўтамабіль спыніўся ля аўта, дужыя хлопцы па ўніформе з надпісам "Еўрапейскі" на фуражках ужо сталі ля дзверцаў і паслужылі падхаліны напай суку. Працэдурна засялення не заняла і трох хвілін. Акрамя прывітання, засведчанага пашпартам, ніякія іншыя звесткі пра цябе тут нікому не патрэбны.

Замест пропуску я атрымаў фірменную "візітку" з дакладным адрасам аўта, усімі неабходнымі тэлефонамі, а таксама кніжачку такога ж па-

меру з раскладной картай-схемай цэнтру Варшавы. На гэтай схеме акрамя "Еўрапейскага" былі пазначаны асноўныя навакольныя артыёны. Я зразумеў, чаму так часта ля нашага ГУМа сустракаюцца людзі, якія на ламаўнай расійскай мове спрабуюць даведацца, як дабрацца да "Юбілейнай".

Забягаючы наперад, скажу, што гэту візітку-пропуск не трэба было пры выездзе падпісваць у дзяржаўнай па наперку (дарэчы, я яе наогул ніколі не бачыў) і здаваць адміністратыву. Ніхто не прыходзіў лічыць вешалкі (аж 12), шклянкі, попельніцы і г.д., правяраць, ці не сапсаваў я тэлевізар, тэлефон альбо шматдыяпазонаны радыёпрыёмнік. Працэдурна выездзі абыма жоўтавага здачай ключа парцы. За гэты час ваш чамадан ужо будзе загружаны ў машыну (станцыя таксі ля самых дзвярэй аўта).

Поўны давер да кліента — адна з галоўных умоў канкурэнцыі, нават калі і здароўца выпадковыя ці невядомыя страты. І яшчэ паказчык культуры. Людзям, што жывуць у такіх аўтах, проста не прыходзіць у галаву крадзі тут што-небудзь. Няма такой патрэбы.

Зразумела, аўта "Еўрапейскі" — не з радзых. На яго фасадзе — чатыры зоркі. Але павесі на тую ж "Юбілейную" хоць пяць, сервіс ужо роўна застанецца "саўковым". Аднаў мы знаёмых палях расказваў, як пакаеўка спецыяльна падпісывалася ў нумары, каб неманіа ў гэты момант

наводзіць парадка. Не саромеючыся, падказвала, што "чэзавыя" пажадана даваць у доларах. Думаецца, каліравай праблему ў нашых валютных аўтах не існуе, нягледзячы на невысокую зарплату.

Пасля далёка не шыкоўнага аўтачынага вагона проста неабходна прыняць душ. Можна не турбавацца, калі шпосы забудуць. Тут ёсць усе. Нават тое, што мы ніколі з сабою не возім. Напрыклад, спецыяльная поліэтыленавая шапка, каб не замачыць валасы. І ўсё гэта ў фірменным пакаванні. Так і мільгае ва ўсіх кутках "Еўрапейскі".

Хочаш не хочаш, а гэта слова мількі ўбывае ў тваю галаву. Як і новае разуменне аўтачынага сервісу.

Відаць, заўважыўшы аднойчы залатую на дадатковы столік газету, пакаеўка паклала на ёс месца фірменны аўра. І зусім невяротна, што кожны дзень паспел і ручнікі мяншых наваа, незалежна ад таго, ка-растаў ты ім і ці не.

Шчыра кажучы, калі б у мяне былі аднаведныя сродкі, іншым разам я ні ў які б іншы аўта не пайшоў. Праўда, такі сервіс каштуе нямаля. Суткі пра-жывання са снеданнем — 770 тысяч злотых. Па варшавскіх мерках гэта яшчэ даволі сціпла.

Побач з "Еўрапейскі" ў такім жа старым, але нядаўна рэканструаваным заходнім фірмам будынку знаходзіцца самы фешэнебельны аўта польскай

сталіцы "Брыстоль". Аднапакаёвы нумар каштуе 300 долараў у суткі. Ёсць і апартаменты з уласным басейнам — 1000 долараў. Тут насцяляюцца тыя, хто сёння долараў за грошы не лічыць. Кілішак брэндзі ў мясцовым бары каштуе 850.000 злотых, а маленькая філіжанка кавы — каля двух долараў. На нашы пяцірашныя грошы амаль паўтары тысячы рублёў.

Польска стала дарогай краінай для турыстаў. Аталі вышэйшага класа амаль ніколі не бываюць запоеўныя. Затое катастрафічна не хапае двух-і трохзрковых аўтаў, якія былі б па кішэні людзям сярэдняга дастатку. У першую чаргу дзяржава вырашыла стварыць умовы для замежных бізнесменаў, каб сабраць хутэй і больш валюты.

Іну хутка запаяюць падпрямальныя прыватнікі. Наказале Варшава-Цэнтральная час ад часу павядаміяць выключна па-руску аб прадастаўленні самага таннага жылля, падрабязна тлумачыць, як і на чым тут да даехаць. Звычайна гэта арандаваньня ў прадпрыемстваў і арганізацый пакоі ў інтэрнаце. Між тым аформіць таннае жыллё можна тут жа на вакзале ў спецыяльных агенцы. Усёго за 60 тысяч злотых.

На гэты раз мне не даводзілася бачыць нашых суайчыннікаў, што спалі раней на расазаных газетках у падземных пераходах. Праблема ўсходніх турыстаў хоць і папалова, але вырашаецца.

Прагнозы

Дабро і зло 1993 года

Пульс дня Америка не будет втянута в конфликт...

Президент США Билл Клинтон провел в Белом доме консультации с Генеральным секретарем ООН Бутросом Бутросом Тали.

В центре обсуждения находился вопрос о доставке американскими военными транспортными самолетами гуманитарной помощи населению Боснии и Герцеговины. В результате продолжавшейся более часа дискуссии стороны сошлись во мнении о целесообразности проведения такой операции "в тесной координа-

ции между Соединенными Штатами и Организацией Объединенных Наций". Б.Клинтон подчеркнул, что "чисто гуманитарная" и "ограниченная по своим масштабам" операция не приведет к эскалации конфликта в бывшей Югославии.

Протест Илии Джукича

МИД Югославии выражает озабоченность в связи с намерением администрации США доставить гуманитарную помощь боснийским мусульманам путем десантирования грузов на парашютах.

Об этом было заявлено на состоявшейся здесь встрече министра иностранных дел СРЮ Илии Джукича с послами и временными поверенными в государстве — постоянными членами Совета Безопасности ООН. Как говорится в офици-

альном сообщении о встрече, подобный способ доставки грузов влечет за собой неизбежный риск и опасные последствия от возможных инцидентов, поскольку речь идет о территории, охваченной гражданской войной.

...А если б не было войны

Сопредседатели Координационного комитета международной конференции по бывшей Югославии Сайрус Вэнс и Лорд Оуэн проинформировали членов Совета Безопасности на состоявшихся здесь консультациях о нынешнем состоянии переговорного процесса по Боснии и Герцеговине, а также по Хорватии.

Вэнс сообщил, что достигнуто согласие по большинству компонентов разрабатываемого соглашения о прекращении огня. Решено, что через пять дней после заключения такого соглашения хорватские вооруженные силы отойдут на рубежи, на которых они находились до начала боевых действий 22 января. Одновременно, так же в пятидневный срок, все тяжелое оружие будет пе-

редано под контроль сил ООН в бывшей Югославии. В настоящее время идут дискуссии по тем компонентам соглашения, по которым согласия пока не достигнуто. Характеризуя нынешнее состояние переговорного процесса по Боснии и Герцеговине, Лорд Оуэн сказал, что этот процесс не зашел в тупик, но что его осуществление откладывается.

Препануем читателю "Народной газеты" предкавказный полскага астролога Михала Кашоука. У канцы года можна будзе ўбачыць, наколькі прасроўлівы ён быў.

1993 год прыйдзе пад уплывам Сатурна (наступным годам Сатурна будзе 2000-ы). Гэта планета лічыцца надворнай, варажой чалавечай прыроды, прынясе шмат неспакою, праблем, разладу, раздзянення. 1993 год будзе самым неспакойным з часоў другой сусветнай вайны. Многія краіны залічыцца ў праблемнае. Нязвыклія здарэнні страшэннае Захад. У міжнародных адносінах перспектывы сумныя. Унікнуць непаразуменні, недавер, нягледзячы на запэўніванні ў добрых і дружэлюбных адносінах. Можна рухнуць сама меней адна ма-нархія, маю на ўвазе Вялікабрытанію. Зменіцца сённяшні прэм'ер-міністр, прыйдуць новыя вы-бары, а ход падзей, на-гамітаўска драматыч-ны, прынясе англійцам шмат неспакою.

Для Германіі год бурны. Палітычна-фінансавы скандал прывядзе да змены ўрада і іншых змен, якія глыбока закрануць асновы дзяржаўнага ладу. Шырока распаўсюдзіцца ўсеагульная алічэннасць.

У Францыі можа дайсці да рэвалюцыі, абавязковым стане выбар іншага палітычнага накірунку і металу кіравання.

У Расіі ўзнікае хваля гарачай веры, якая прыме новыя формы і будзе распаўсюджвацца на Захад.

Пираты были в масках
Пиратскому нападению в Южно-Китайском море подвергся теплоход "Александр Цюрупы" Черноморского пароходства.

Как передерал в Дальневосточный спасатель-но-координационный центр капитан теплохода Смаклин, судно, покинув порт Манилу, находи-лось уже в 30 милях западнее филиппинского острова Лусон, когда его атаковали пять бот-ночных катеров, на каждом из которых нахо-дились по два вооруженных налетчика в мас-ках. Искусно маневрируя, капитан теплохода не дал пиратам возможности приблизиться к суд-ну и высидеть на него. После безуспешного

Черныя перспективы у сусветнай эканомікі. Амерыка не вельмі будзе шанцаваць пад кіравніцтвам новага прэзідэнта. Унікнуць кло-паты з утрыманнем вартасці долара. Людское цярпенне будзе выпрабавваць прырода: зем-летрясенні, паводкі, ураганы. Навісе пагроза над касматромам Канаверал і касмічнымі караблямі.

Пад уздзеяннем крызісу людзі адвернуцца ад палітыкі і палітыкаў і скіруюць свой погляд на ... спецыялістаў-метафізікаў. Узмацненне арабскага свету можа прывесці да выбуху вай-ны ў Сірыі, якая малаканва распаўсюдзіцца.

У Польшчы 1993 год прыйдзе з заціснутымі рамянямі з-за праблем беспрацоўя, заробкаў, расходаў, крэдытаў, інвестыцый, жыццёвага ўзроўню. Гэта будзе год антыкультурнай цывілізацыі, культуры грошай. Дзяржава ўлезе ў далейшы даўг, узрасце цяжар падаткаў. Пра-цігнецца дэвальвацыя, але дзякуючы сацыяль-най вытрымцы грамадства ў канцы года будуць пэўныя дасягненні ў валютнай і бюджэтнай сферах. Гэты год пераможны. У маі магчымы пераварт (змена ўрада). Нестакійна будзе на польска-нямецкай граніцы, спроба ўвадзення аўтамобілі на Шленску.

У Кракаве абудзіцца сустрэча новых кіравнікоў Украіны, Літвы, Венгрыі і Славакіі, якія абмяркуюць новую ўрою славянскіх дзяр-жаў.

("Кракаў", студзень 1993 г.)

двухчасоваго праследвання катера славалі скорасць і отсталі.

Владимир ПОПОВ.

Мирча Снегур предупреждает...
Необходимость быстрого завершения подготовки к введению в республике национальной валюты отметил президент Молдовы Мирча Снегур на встрече с банкирами.

По его мнению, это обусловлено не только финансовыми сложностями, с которыми сталкивается республика из-за отсутствия собственной денежной эмиссии. Если Молдова покинет рублевую зону, Россия переведет все предоставлен-ные ей кредиты в наличных деньгах в раздел зарубежных долгов.

Праграма тэлеперадач

Чацвер, 25 лютага

Беларускэ тэлебачанне

8.00. Рання рэспубліка.
8.15. Тэлеаўдыя. Фільм-кашпарт.
8.55. Каралі салубы. Кінапарэ.
9.10. Мінчанка.
10.00. Дак. фільм "Архивы".
10.45. Тэлеаўдыя Асі Кречынскай, якая казала, ды не выйшла заўжы. Маст. фільм.
12.20. Напаче рашчыву. Частка 4-я.
13.10. ТА "Рад".
13.30. Навіны.
13.40. Наўзыха-папулярны фільм "Таласы прычэпа".
14.00. "Задачка Каліман". Маст. фільм.
14.05. "Слова ў слова". Фільм-кашпарт.
16.30. Музыка і спеў. 8-ы клас.
17.00. Навіны.
17.10. "Чорны заць". "Што пачула мадура".
17.40. "Розныя вайны". Мультифільм.
17.50. За тэдням да вясны. Чэрвеньскі ра-чэ.
18.30. Навіны Б-6-ці.
19.00. Абласная навіна (Гродна).
19.10. Зацягнутае жое пісьмо.
19.15. "Дзюбэ". Тэлеаўдыя.
19.45. Студыя МЭТА. Цэнтр.
20.15. Тэдняе беларускае ўрада.
20.40. Калыханка.
21.00. "Мяч".
21.30. "Мяч" прадстаўляе...
0.05. Ніка.
0.20. Тэлебачка.
0.30. Тэлебачка.

Канал "Астанкіна"

0.00. Навіны.
5.20. Ранняе гімнастыка.
5.30. Рання.
7.45. Фільм гарантуе.
8.00. Навіны.
8.20. "Сячынны масты". Мультифільм.
8.25. "Іах хлусі". 9-я серыя.
9.25. С.Сімаўн. "Мяро вагацца". Частка 2-я.
10.50. Прэ-экспэс.
11.00. Навіны (з сурдэперакладам).
11.20. Дак. фільм "Кантан з "Бягаватнай".
12.20. Лёжны спорт. Чэмпіянат свету.
13.30. "Каніацыя". Мультифільм.
14.00. Навіны (з сурдэперакладам).
14.25. Тэлеаўдыя.
15.15. "Алеся і кампанія".
15.45. Діам.
16.00. Гэта вы можаце.
17.00. Навіны.
17.25. Да 16 і 17-га жніўня.
18.05. "Рак хлусі". 9-я серыя.
19.00. Гол у фірмы.
19.40. Дарожны ночы, малышы!
20.00. Навіны.
20.40. "Іах Мілэн".
21.10. А.А.Міхаліч. "Чароўная фея". У першыку (23.00).
0.20. Прэ-экспэс.
0.40. С.Сімаўн. "Мяро вагацца". Частка 2-я.

Канал "Расія"

7.00. Весткі.
7.25. Час дзіцячых людзей.
7.55. Карысць (бізнес і палітыка).
8.50. Дзімашыні.
9.05. Калі хам за.
9.35. Экзотыка.
10.35. Праграма "93".
11.05. "Санта Барбара".
11.55. Так і жыццём.
12.45. Апраст.
12.40. Сячынны пачытанне.
13.00. Весткі.
13.25. Навіны.
13.55. Чэмпіянат свету па лёжных відах спорту.
14.15. Тэрынал.
15.45. Там-там навіны.
16.00. Уэльскі варыянт.
16.45. М.Трост.
17.00. "Крэда для пацэту".
17.40. У спарткомітэсе ЦСКА.
17.50. Уручэнне кінапрэміі ім С.М.Эйзенштэйна.
18.40. Парамежнік вяснік.
19.00. Весткі.
19.25. Свята кавыны дзень.
19.35. "Санта Барбара".
20.25. У свеце аўта і мотаспорту.
21.00. На палітычным Алімпіе.
22.00. Весткі.
22.20. Зоры гавораць.
22.25. Спартыўная карусель.
23.00. Крымінальныя аўдыяаўдыя.
23.10. На сесіі ВС Расіі.
23.40. Юбілей Акадэмія Макарава.
24.00. Навіны.

Пятніца, 26 лютага

Беларускэ тэлебачанне

8.00. Рання рэспубліка.
8.15. Тэлеаўдыя. Фільм-кашпарт.
8.55. Каралі салубы. Кінапарэ.
9.10. Мінчанка.
10.00. Дак. фільм "Архивы".
10.45. Тэлеаўдыя Асі Кречынскай, якая казала, ды не выйшла заўжы. Маст. фільм.
12.20. Напаче рашчыву. Частка 4-я.
13.10. ТА "Рад".
13.30. Навіны.
13.40. Наўзыха-папулярны фільм "Таласы прычэпа".
14.00. "Задачка Каліман". Маст. фільм.
14.05. "Слова ў слова". Фільм-кашпарт.
16.30. Музыка і спеў. 8-ы клас.
17.00. Навіны.
17.10. "Чорны заць". "Што пачула мадура".
17.40. "Розныя вайны". Мультифільм.
17.50. За тэдням да вясны. Чэрвеньскі ра-чэ.
18.30. Навіны Б-6-ці.
19.00. Абласная навіна (Мінск).
19.10. Зацягнутае жое пісьмо.
19.15. "Дзюбэ". Тэлеаўдыя.
19.45. Студыя МЭТА. Цэнтр.
20.15. Тэдняе беларускае ўрада.
20.40. Калыханка.
21.00. "Мяч".
21.30. "Мяч" прадстаўляе...
0.05. Ніка.
0.20. Тэлебачка.
0.30. Тэлебачка.

Канал "Астанкіна"

7.00. Весткі.
7.25. Час дзіцячых людзей.
7.55. Карысць (бізнес і палітыка).
8.50. Дзімашыні.
9.05. Калі хам за.
9.35. Экзотыка.
10.35. Праграма "93".
11.05. "Санта Барбара".
11.55. Так і жыццём.
12.45. Апраст.
12.40. Сячынны пачытанне.
13.00. Весткі.
13.25. Навіны.
13.55. Чэмпіянат свету па лёжных відах спорту.
14.15. Тэрынал.
15.45. Там-там навіны.
16.00. Уэльскі варыянт.
16.45. М.Трост.
17.00. "Крэда для пацэту".
17.40. У спарткомітэсе ЦСКА.
17.50. Уручэнне кінапрэміі ім С.М.Эйзенштэйна.
18.40. Парамежнік вяснік.
19.00. Весткі.
19.25. Свята кавыны дзень.
19.35. "Санта Барбара".
20.25. У свеце аўта і мотаспорту.
21.00. На палітычным Алімпіе.
22.00. Весткі.
22.20. Зоры гавораць.
22.25. Спартыўная карусель.
23.00. Крымінальныя аўдыяаўдыя.
23.10. На сесіі ВС Расіі.
23.40. Юбілей Акадэмія Макарава.
24.00. Навіны.

Пятніца, 26 лютага

Беларускэ тэлебачанне

8.00. Рання рэспубліка.
8.15. Тэлеаўдыя. Фільм-кашпарт.
8.55. Каралі салубы. Кінапарэ.
9.10. Мінчанка.
10.00. Дак. фільм "Архивы".
10.45. Тэлеаўдыя Асі Кречынскай, якая казала, ды не выйшла заўжы. Маст. фільм.
12.20. Напаче рашчыву. Частка 4-я.
13.10. ТА "Рад".
13.30. Навіны.
13.40. Наўзыха-папулярны фільм "Таласы прычэпа".
14.00. "Задачка Каліман". Маст. фільм.
14.05. "Слова ў слова". Фільм-кашпарт.
16.30. Музыка і спеў. 8-ы клас.
17.00. Навіны.
17.10. "Чорны заць". "Што пачула мадура".
17.40. "Розныя вайны". Мультифільм.
17.50. За тэдням да вясны. Чэрвеньскі ра-чэ.
18.30. Навіны Б-6-ці.
19.00. Абласная навіна (Мінск).
19.10. Зацягнутае жое пісьмо.
19.15. "Дзюбэ". Тэлеаўдыя.
19.45. Студыя МЭТА. Цэнтр.
20.15. Тэдняе беларускае ўрада.
20.40. Калыханка.
21.00. "Мяч".
21.30. "Мяч" прадстаўляе...
0.05. Ніка.
0.20. Тэлебачка.
0.30. Тэлебачка.

Канал "Астанкіна"

7.00. Весткі.
7.25. Час дзіцячых людзей.
7.55. Карысць (бізнес і палітыка).
8.50. Дзімашыні.
9.05. Калі хам за.
9.35. Экзотыка.
10.35. Праграма "93".
11.05. "Санта Барбара".
11.55. Так і жыццём.
12.45. Апраст.
12.40. Сячынны пачытанне.
13.00. Весткі.
13.25. Навіны.
13.55. Чэмпіянат свету па лёжных відах спорту.
14.15. Тэрынал.
15.45. Там-там навіны.
16.00. Уэльскі варыянт.
16.45. М.Трост.
17.00. "Крэда для пацэту".
17.40. У спарткомітэсе ЦСКА.
17.50. Уручэнне кінапрэміі ім С.М.Эйзенштэйна.
18.40. Парамежнік вяснік.
19.00. Весткі.
19.25. Свята кавыны дзень.
19.35. "Санта Барбара".
20.25. У свеце аўта і мотаспорту.
21.00. На палітычным Алімпіе.
22.00. Весткі.
22.20. Зоры гавораць.
22.25. Спартыўная карусель.
23.00. Крымінальныя аўдыяаўдыя.
23.10. На сесіі ВС Расіі.
23.40. Юбілей Акадэмія Макарава.
24.00. Навіны.

Пятніца, 26 лютага

Беларускэ тэлебачанне

8.00. Рання рэспубліка.
8.15. Тэлеаўдыя. Фільм-кашпарт.
8.55. Каралі салубы. Кінапарэ.
9.10. Мінчанка.
10.00. Дак. фільм "Архивы".
10.45. Тэлеаўдыя Асі Кречынскай, якая казала, ды не выйшла заўжы. Маст. фільм.
12.20. Напаче рашчыву. Частка 4-я.
13.10. ТА "Рад".
13.30. Навіны.
13.40. Наўзыха-папулярны фільм "Таласы прычэпа".
14.00. "Задачка Каліман". Маст. фільм.
14.05. "Слова ў слова". Фільм-кашпарт.
16.30. Музыка і спеў. 8-ы клас.
17.00. Навіны.
17.10. "Чорны заць". "Што пачула мадура".
17.40. "Розныя вайны". Мультифільм.
17.50. За тэдням да вясны. Чэрвеньскі ра-чэ.
18.30. Навіны Б-6-ці.
19.00. Абласная навіна (Мінск).
19.10. Зацягнутае жое пісьмо.
19.15. "Дзюбэ". Тэлеаўдыя.
19.45. Студыя МЭТА. Цэнтр.
20.15. Тэдняе беларускае ўрада.
20.40. Калыханка.
21.00. "Мяч".
21.30. "Мяч" прадстаўляе...
0.05. Ніка.
0.20. Тэлебачка.
0.30. Тэлебачка.

Канал "Астанкіна"

7.00. Весткі.
7.25. Час дзіцячых людзей.
7.55. Карысць (бізнес і палітыка).
8.50. Дзімашыні.
9.05. Калі хам за.
9.35. Экзотыка.
10.35. Праграма "93".
11.05. "Санта Барбара".
11.55. Так і жыццём.
12.45. Апраст.
12.40. Сячынны пачытанне.
13.00. Весткі.
13.25. Навіны.
13.55. Чэмпіянат свету па лёжных відах спорту.
14.15. Тэрынал.
15.45. Там-там навіны.
16.00. Уэльскі варыянт.
16.45. М.Трост.
17.00. "Крэда для пацэту".
17.40. У спарткомітэсе ЦСКА.
17.50. Уручэнне кінапрэміі ім С.М.Эйзенштэйна.
18.40. Парамежнік вяснік.
19.00. Весткі.
19.25. Свята кавыны дзень.
19.35. "Санта Барбара".
20.25. У свеце аўта і мотаспорту.
21.00. На палітычным Алімпіе.
22.00. Весткі.
22.20. Зоры гавораць.
22.25. Спартыўная карусель.
23.00. Крымінальныя аўдыяаўдыя.
23.10. На сесіі ВС Расіі.
23.40. Юбілей Акадэмія Макарава.
24.00. Навіны.

Пятніца, 26 лютага

Беларускэ тэлебачанне

8.00. Рання рэспубліка.
8.15. Тэлеаўдыя. Фільм-кашпарт.
8.55. Каралі салубы. Кінапарэ.
9.10. Мінчанка.
10.00. Дак. фільм "Архивы".
10.45. Тэлеаўдыя Асі Кречынскай, якая казала, ды не выйшла заўжы. Маст. фільм.
12.20. Напаче рашчыву. Частка 4-я.
13.10. ТА "Рад".
13.30. Навіны.
13.40. Наўзыха-папулярны фільм "Таласы прычэпа".
14.00. "Задачка Каліман". Маст. фільм.
14.05. "Слова ў слова". Фільм-кашпарт.
16.30. Музыка і спеў. 8-ы клас.
17.00. Навіны.
17

РЕКЛАМА

**ПРИГЛАШАЕМ
в ВЕНГРИЮ.**
Тел. (0172) 601-261.

Фирма ПРОДАЕТ:
■ УГОЛОК 45—20 т,
■ ЭЛЕКТРОДЫ (постоянный и переменный) — 5 т,
■ СТАНОК-ТРУБОГИБ (новый).
Тел. в Минске 33-26-79.

**ТЕЛЕФОНЫ
PANASONIC
KX-T2365.**
Тел. в Минске:
34-36-51, 71-04-86.

РЕАЛИЗУЕМ:

■ крышки металлические
закаточные по цене 5
руб./шт.,
■ спирт "Royal" — 1 л по
цене 1160 руб./бут.,
■ настойку "Апельсино-
вую" 40° по цене 370
руб./бут.

ФОРМА ОПЛАТЫ
ЛЮБАЯ.

ПОКУПАЕМ:

■ сахар, бензин, масло
растительное мелким
оптом.
Тел. в Минске:
605-001, 609-359
(с 18.00 до 23.00).

ПРОДАЕМ

телевизоры и
видеомагнитофоны
пр-ва "ФИЛИПС"
по контракту.
Партия не менее 20 шт.
Тел. в Минске 26-96-54.

ПРЕДПРИЯТИЕ
"ГРИФ"

(г.Владимир)
■ РЕАЛИЗУЕТ
за наличный расчет
ТРАКТОРЫ Т-25А "Вла-
димирец" и навесное
оборудование к ним.

■ ПРЕДЛАГАЕМ
заинтересованным ли-
цам создание совмест-
ного предприятия по
поставке и продаже
тракторов в Республику
Беларусь.

Тел. (09222) 2-74-53
(с 8.00 до 22.00
ежедневно).



МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОДГО-
ТОВКА МЕНЕДЖЕРОВ — КОМ-
МЕРЧЕСКИХ ДИРЕКТОРОВ
ФИРМ, СЕКРЕТАРЕЙ С ПРИ-
СВОЕНИЕМ КВАЛИФИКАЦИИ.
Машинопись
на всех языках мира!

Тел. в Минске 304-173.

ПКФ "ЭКСТЕХ" РЕАЛИЗУЕТ

■ ЭКСКАВАТОРЫ
ЭО-2628, ЭО-2629
на базе тракторов
МТЗ-80, -82 и
ЮМЗ;
■ ГИДРОМОЛОТЫ
ГПМ-120.
Тел. в Минске:
98-93-92, 98-91-22.

ОРГАНИЗАЦИЯ
ПРОДАЕТ

**АВТОКРАНЫ
"ИВАНОВЕЦ".**
КС-3577 на базе "МАЗа",
КС-3574 на базе "Урала", грузоподъемность 14 т.

Тел. в Могилеве: (0222)
22-74-95,
25-28-81, 22-71-12.

ОРГАНИЗАЦИЯ
ПРИБРЕТЕТ:

■ автомобили МАЗ и
суперМАЗ,
■ тракторы
МТЗ-80, МТЗ-82.
Оплата посредникам
гарантируется.

Тел. в Минске 36-72-41.

ОРГАНИЗАЦИЯ
РЕАЛИЗУЕТ

со склада:

СТАЛЬ
угловую 50, 63, 75;
ШВЕЛЛЕР
№ 8.

Тел. в Минске:
26-72-98, 26-96-50.



**«ПРИНКОМ»
ПОДСКАЗЫВАЕТ:
совместите
приятное
с полезным!
и ПРИГЛАШАЕТ:**

- в Объединенные Арабские Эмираты — 7 дней с проживанием и питанием, 330\$ и 154000 руб.;
- в Испанию — 7 дней на курорте Бенидорм, 279\$ и 96000 руб.;
- в Грецию — 7 дней в Афинах, 207\$ и 108000 руб.;
- в Турцию — 3 дня в Стамбуле, автобусом "Мерседес" из Минска, 120\$ и 3800 руб.;
- в Польшу — на 3 дня автобусом.

ВНИМАНИЕ, НОВИНКА!

Право выбора за вами. 2 недели отдыха в Майами-Бич (Флорида) или в лучшем санатории России — им. В.И.Ленина (г. Сочи) — в любое время года! Вы можете купить право на ежегодный отдых в одном из этих мест.

ВАС ЖДУТ ПО АДРЕСУ: Минск,
ул. Топографическая, 9.
Тел.: (0172) 660-678, 625-626. Факс 625-626.



Вам напоминают: самый лучший отдых,
где комфорт и море!



МЕЖДУНАРОДНАЯ УНИВЕРСАЛЬНАЯ
БЕЛОРУССКАЯ ЯРМАКА
"ВОСТОК—ЗАПАД—СЕВЕР—ЮГ"
INTERNATIONAL UNIVERSAL
BYELORUSSIAN FAIR
"EAST—WEST—NORTH—SOUTH"

17-19 марта 1993 года в
Республиканском выставочном
центре ВДНХ г.Минска
(ул.Я.Купалы, 27)
состоится международная
универсальная белорусская ярмарка
"ВОСТОК—ЗАПАД—СЕВЕР—ЮГ"
В ней могут участвовать
представители предприятий
различных форм собственности
Ярмарка проводится Мингорисполкомом,
Союзом предпринимателей РБ и
АО "Центр—XXI век"

Приезжайте на ярмарку в Минск,
и дорога на дальние рынки
окажется вдвое короче.

Справки по телефонам:
36-90-78, 23-13-65
36-69-21, 53-89-05
факс (0172) 36-84-24, 27-15-96
телетайп 300494 ФИОРД



Комитет по нефти и химии.
Союз предпринимателей РБ.
организационный комитет
Белорусского нефтяного клуба

приглашают 2 марта с.г.

организации, занимающиеся поставками нефти
и нефтепродуктов,
ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ в РАБОЧЕМ СОВЕЩАНИИ.

Начало в 10 часов
в помещении Комитета по нефти и химии.
Тел. для справок в Минске: 23-32-95,
71-96-03, 27-15-87.

ОРГАНИЗАЦИЯ РЕАЛИЗУЕТ

со склада в Минске:

Notebook "Jetbook" 386SX, 20 MHz, VGA LCD, HDD
60 MB/12.6 ms, RAM 2 MB (16 MB), FDD 3.5" 1.44
MB, IS, 1P external VGA and keyboard ports, размеры
280x216x50 мм, вес 2.94 кг (вкл. NiCd аккумуля-
тор 2.5 часа), внеш. сетевой адаптер 220 V/50 Hz по цене
1 160 000 руб./шт.

Факс-модемы платы фирмы "Zoltrix" модели
INTEGRA 96/48/24 2400 bps Modem, 9600 bps Send
FAX, 4800 bps Receive FAX, программное обеспече-
ние BitCom MNP5/V.42bis, BitFax/SR по цене 92 000
руб./шт.

Дискеты 3.5" MF2HD 1.44 MB, "MAXELL" (США) по
цене 15 000 руб./10 шт.

Тел. в Минске: 23-62-68, 23-79-13;
факс 23-61-64.



**АЛЬТЕКСЕРВ
МАРКЕТИНГ**
Малое многопро-
фильное, внедрен-
ческое предприя-
тие-фирма

■ ВЫПОЛНИТ широкий спектр
ремонтно-строительных работ,
включая работы на высоте и в
труднодоступных местах;

■ ОБЕСПЕЧИТ антикоррозийную
защиту металлоконструк-
ций ферм, мачт, пролетных
строений мостов и т.д.;

■ СНИМЕТ в долгосрочную арен-
ду участок земли для развития
собственной базы.

Тел. в Минске:
20-13-67, 20-89-79.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЕТ:

- ♦ гречку ядрицу в большом количестве;
- ♦ а/м ВАЗ-2121 "Нива" (14 тысяч пробег), год
выпуска 1992;
- ♦ крылья задние правые и левые для а/м "Мос-
квич" 412;
- ♦ видеомагнитофоны BM-18, BM-23, кассеты
BASF.

Тел. в Минске (0172) 40-10-96.

СП "ХАСТЕР"

ПРИГЛАШАЕТ
на работу

ЭНЕРГИЧНОГО МУЖЧИНУ

в возрасте 30—40 лет
со знанием английского
и немецкого языков,
желательно с опытом работы
в коммерческой структуре,
на должности директора.

Тел. в Минске 57-02-83
(юстиция "Орбита").

Производственно-
коммерческая фирма
"МИР"

СЕГОДНЯ ПРОДАСТ

мелкооптовыми партиями:

- ♦ туфли женские модельные (Италия),
- ♦ аккумуляторы автомобильные (СНГ),
- ♦ какао-порошок в мешках (Польша),
- ♦ чай зеленый (грузинский, в/с),
- ♦ обои (недорогие),
- ♦ выключатель путевой ВП15-21Б111-5442,6
- ♦ автомобиль "Форд-Таурис" (1989 г.в. черный),
- ♦ автомобиль КаМАЗ 5410 с п/п "Алка" Н-13-Х и бортовым п/п (6/у),
- ♦ автомобиль КаМАЗ 5320 (6/у).

КУПИТ

оптовые партии:

- ♦ лемеха ПНЧ-702 для плугов,
- ♦ рыбу живую (касп),
- ♦ огурцы свежие тепличные.

Адрес: 230005, Гродно,
ул. Дзержинского, 104.

Телефон: 31-76-71, 31-34-57;
тел./факс 31-40-62.
Телетайп 194004 КОНТ.



Внешнеторговая фирма
"Интерпластик" — крупнейший
поставщик продукции фирмы
"Санкт Петер" (Германия) —

ПОСТОЯННО ПРЕДЛАГАЕТ

в широком ассортименте со склада в Минске
высококачественные продукты
питания и спиртные напитки.
Форма оплаты — любая.

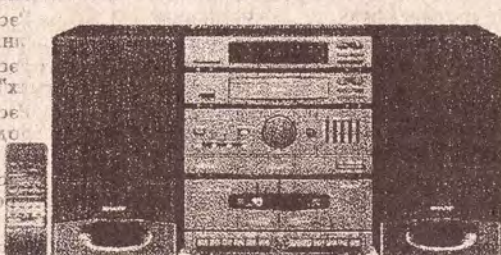
Наш телефон
(0172)
26-72-82.

АЛЕКСАНДР-ПАРК

ТОВАРЫ ВЕДУЩИХ ФИРМ МИРА
ПО НИЗКИМ ЦЕНАМ

SHARP

AUDIO VIDEO
для дома и офиса

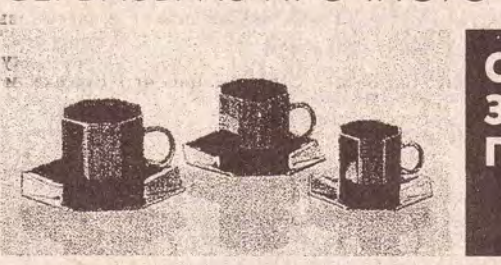


СО СКЛАДА В МИНСКЕ

ФОРМА ОПЛАТЫ --
ЛЮБАЯ,
УДОБНАЯ ДЛЯ ВАС

arcoroc

ФРАНЦУЗСКИЕ ЧАЙНЫЕ, КОФЕЙНЫЕ, СТОЛОВЫЕ
СЕРВИЗЫ ИЗ ПРОЧНОГО СТЕКЛА



СПЕШИТЕ
ЗВОНИТЕ
ПРИХОДИТЕ!

Минск ул. Тимирязева, 52
(здание ОСТО) комн. 301

ОРГАНИЗАЦИЯ РЕАЛИЗУЕТ

- ПО ПРЯМЫМ ПОСТАВКАМ
импортные продукты питания для диабетиков в широком
ассортименте (хлеб, мука, печенье, конфеты);
по ценам ниже рыночных — десерты в порошках, печенье,
шоколад, приправы, бульонные кубики, суповые концентраты;
- ПО ОПТОВЫМ И ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ЗАКАЗАМ —
автомобильную эмаль для импортных автомобилей, десри-
гармошки, карнизы из дерева, саптехическое оборудование
разного цвета (все импортное).

Организация принимает заказы на поставку
импортных гигиенических тампонов для женщин в широ-
ком ассортименте.

Тел. в Минске 56-42-05 (с 9 до 17 часов).

ОРГАНИЗАЦИЯ
КУПИТ

БЕЗНАЛИЧНУЮ ВАЛЮТУ

Теп. в Минске

668-555.

SEAWISE-M

— магазин для избранных.

SEAWISE-M

— только фирменные модели
изысканного вкуса.

SEAWISE-M

— современная одежда и
обувь из Италии.

Оплата за СКВ.

АДРЕС: г.Минск, ул. Сторожевская, 21
(район гостиницы "Беларусь").

Организация предлагает:

продукты питания, кондитерские
изделия, сигареты, чай, алкогольные
напитки, приправы и другие ТНП.

Купим безналичную валюту
по максимальному курсу.

Тел. (0172) 342-071, 344-452, 346-755.
Факс (0172) 320-242.

Фирма
РЕАЛИЗУЕТ

КОПИРОВАЛЬНЫЕ
АППАРАТЫ:
- "CANON FC-2" (ф.А4),
- "CANON NP 12-15"
(ф.А3 с масштабированием),
- "RICOH M-100" (ф.А3);
ТЕЛЕФАКСЫ:
- "PANASONIC KX-50B",
- "PANASONIC KX-90B";

автоматические
"PANASONIC KX-T2470B",
радиотелефоны "PANASONIC",
телефоны "PANASONIC KX-T2363",
- "MINI-ATC "PANASONIC"
(3х8; 6х16),
расходные материалы
(порошки) к копировальным
аппаратам "CANON", "RICOH".

Телефоны в Минске:

(0172) 26-95-52, 23-56-95, 23-83-78

ОРГАНИЗАЦИЯ

РЕАЛИЗУЕТ

дизельные двигатели
Д240Л-15, Д243Л-134,
Д243Л-94 для тракторов МТЗ-80/82.

ПРИНИМАЕТ ЗАКАЗЫ

на поставку карбюраторных
двигателей ЗМЗ-511, ЗМЗ-4021
для автомобилей ГАЗ-53, ГАЗ-24-10.

Тел.: (8-0172) 39-71-77, 52-34-76, 58-59-17.

МГП "БРОК-БРЕСТ"

РЕАЛИЗУЕТ со склада:

- НОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ:
* станки токарные 16Д25, трансформаторы сварочные ТДЗ-40 (макс. сварочный ток 400 А);
* электроводонагреватели САОС-400/90-И1 (емкость бака-400 л, макс. температура нагрева — 90 градусов С, мощность установки 12кВт);
- ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА:
* автомобили грузовые ЗИЛ-131 (пробег — 25 тыс.км), автобус "Икарус-255" (6/у).
Справки по тел. в Бресте: (0162) 43-01-60, 43-31-68, 43-01-61.

XENIO
ИЗУЧАЕТ
СПРОС НА:

* ТЕЛТАЙПЫ,
* НИВЕЛИРЫ,
* ТЕОДОЛИТЫ.
Тел. в Минске: (0172)
24-24-13, 36-89-53.

Туристическая фирма
"ВЕСТАЛИЯ"ПРЕДЛАГАЕТ
ПУТЕВКИ

в Китай (Урумчи),
Республику Польша.
Тел. в Минске 25-41-89.

ОРГАНИЗАЦИЯ
ОСУЩЕСТВЛЯЕТгазовую
абразивную
ОЧИСТКУповерхностей
любого рода

от продуктов коррозии,
окислов, старых
лакокрасочных покрытий,
напылений, нефтяных и
органических масел, других
загрязнений различного
происхождения, в том числе
дегазацию и
бактериальную очистку.

Тел. для заявок в Мин-
ске: 21-90-15
(с 9 до 15 часов),
40-93-59
(с 18 до 21 часа).

НПФ "Номинал"

ИЗГОТАВЛИВАЕТ

технологические дере-
вообрабатывающие ли-
нии по производству
мебели,

промышленные дерево-
обрабатывающие стан-
ки.

Тел. в Минске 27-41-49.

ОКАЗЫВАЕМ ПОМОЩЬ

предприятиям в получении
задолженности по расчетам
из России.

Тел. в Могилеве:
(8-0222)
258-401, 256-346.

ОРГАНИЗАЦИЯ

РЕАЛИЗУЕТ

по безналичному расчету
со склада в Минске:

* шоколад "MARS",
"SNICKERS",
"BOUNTY" (Голландия);

* бренди "MON VIOU"
(Франция).

Тел. в Минске 30-43-29
(с 10 до 17 часов).

ОРГАНИЗАЦИЯ

ПРИНИМАЕТ

ЗАКАЗЫ

на поставку

автобусов

РАФ.

Тел. в Минске: (0172)
20-78-34, 64-81-64.

ОРГАНИЗАЦИЯ

РЕАЛИЗУЕТ

КАРБИД

КАЛЬЦИЯ.

Тел.: (0172)

988-333, 346-292.

КУПИМ

НОВУЮ

а/м "Нива",

ИЖ-2715,

"Аро"

(или другой
дизельный джип).

Тел. (0172) 61-64-68.

ПРОДАЮ 4-комнатный ман-

сардный ДОМ из бруса 7,2 х 9,0
м в Минском районе и комплект до-
машней мебели. Предоставлен
площадь 90 кв.м в закладе под
склад.

КУПИЮ ДОМ в Минске и Мин-
ском районе.

Тел. в Минске 23-94-93.

ПРОДАЮ

* вязальные двухфактурные ма-
шины "Укринка",

* стрелочные машины "Вязели-
та" (м/л, п/л),

* центрифуги "Юла".

Тел. в Минске: 789-010,
384-543, 233-849.

ОРГАНИЗАЦИЯ

ПРОДАЕТ,
СДАЕТ в АРЕНДУ

ШВЕЙНЫЕ МАШИНЫ

производственные, ПРИ-
НИМАЕТ

ШВЕЙНЫЕ ЗАКАЗЫ.

Телефон в Минске
(0172) 34-19-11

(с 8.00 до 10.00
и с 18.00 до 20.00).